

# REMALD

المجلة المغربية للادارة المحلية والتنمية

سلسلة

مؤلفات  
وأعمال  
جامحة

148

2 0 2 3

## الوظيفة الإدارية

الجزء الأول

النشاط الإداري

ذ. محمد الأعرج

# منشورات المجلة المغربية للادارة المحلية والتنمية

## سلسلة «مؤلفات وأعمال جامعية»

### الوظيفة الإدارية

#### الجزء الأول

#### النشاط الإداري

## الفهرس

23	.....	مقدمة
27	.....	□ الباب الأول : الوسائل القانونية
31	.....	• الفصل الأول : القرار الإداري
33	.....	• المطلب الأول : مفهوم القرار الإداري
34	.....	- الفقرة الأولى : شروط القرار الإداري
34	.....	أولا : القرار الإداري عمل قانوني
35	.....	ثانيا : القرار الإداري عمل صادر عن سلطة إدارية وطنية
39	.....	ثالثا : الأثر القانوني كمعيار للأعمال الإدارية القانونية
41	.....	- الفقرة الثانية : القرار الإداري وصور أخرى من الأعمال التي تصدرها الإدارة بارادتها المنفردة
42	.....	أولا : القرارات التفسيرية
42	.....	ثانيا : القرارات المؤكدة
43	.....	ثالثا : الأعمال المادية للإدارة
44	.....	رابعا : الدوريات والمناشير

— 2023 1444 هـ 2023 میں اسلامی جماعتیں اور اسلامی تحریکیں: اسلامی تحریکیں اور اسلامی جماعتیں	
• اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 76	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 74	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 72	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 71	
• اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 70	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 69	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 69	
• اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 99	
گفتہ: اسلامی تحریکیں ..... 99	
گفتہ: اسلامی تحریکیں ..... 98	
گفتہ: اسلامی تحریکیں ..... 97	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 63	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 61	
• اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 19	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 59	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 59	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 56	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 54	
گفتہ: اسلامی جماعتیں ..... 52	
گفتہ: اسلامی جماعتیں ..... 51	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 50	
• اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 50	
گفتہ: اسلامی جماعتیں ..... 47	
گفتہ: اسلامی جماعتیں ..... 45	
- اسلامی تحریکیں: اسلامی جماعتیں ..... 45	

• الفصل الثاني : العقود الإدارية .....	77
المبحث الأول : التعريف بالعقود الإدارية .....	79
المطلب الأول : المعيار التشريعي .....	80
المطلب الثاني : المعيار القضائي .....	81
الفقرة الأولى : أحد طرف في العقد من أشخاص القانون العام .....	82
الفقرة الثانية : اتصال العقد بنشاط مرفق عام .....	84
الفقرة الثالثة : احتواء العقد على شروط استثنائية .....	86
المبحث الثاني : أنواع العقود الإدارية .....	89
المطلب الأول : عقد الامتياز .....	90
الفقرة الأولى : طبيعة عقد الامتياز .....	91
الفقرة الثانية : تكوين عقد الامتياز .....	92
المطلب الثاني : عقد التدبير المفوض .....	93
الفقرة الأولى : الطبيعة القانونية لعقد التدبير .....	93
الفقرة الثانية : مميزات عقد التدبير المفوض .....	95
المطلب الثالث : عقد الأشغال العامة .....	96
الفقرة الأولى : تعريف عقد الأشغال العامة .....	96
الفقرة الثانية : عناصر عقد الأشغال العامة .....	97
أولا : موضوع العقد هو العقار .....	97
ثانيا : العمل لحساب شخص معنوي عام .....	98
ثالثا : الغرض من الأشغال موضوع العقد تحقيق نفع عام .....	98
المطلب الرابع : عقد التوريد .....	99
الفقرة الأولى : تعريف عقد التوريد .....	99

- 115 ..... የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ ይህንን ስምምነት ተከተል፡ ይህንን ስምምነት ተከተል፡
- 114 ..... የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ ይህንን ስምምነት ተከተል፡
- 113 ..... የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ ይህንን ስምምነት ተከተል፡
- 113 ..... የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ ይህንን ስምምነት ተከተል፡
- 112 ..... የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ ይህንን ስምምነት ተከተል፡
- 111 ..... የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ ይህንን ስምምነት ተከተል፡
- 110 ..... የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ ይህንን ስምምነት ተከተል፡
- 110 ..... የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ ይህንን ስምምነት ተከተል፡
- 109 ..... • የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ ይህንን ስምምነት ተከተል፡
- 108 ..... - የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ ይህንን ስምምነት ተከተል፡
- 108 ..... - የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡
- 106 ..... - የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡
- 105 ..... - የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡
- 105 ..... • የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡
- 105 ..... • የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡
- 104 ..... • የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡
- 104 ..... - የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡
- 102 ..... - የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡
- 102 ..... • የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡
- 101 ..... የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡
- 101 ..... የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡
- 101 ..... የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡
- 101 ..... - የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡ የሚጠቃሚ ተግባር ነው፡

المطلب الثالث : التزامات المتعاقد مع الإدارة ..... 116
- الفقرة الأولى : الالتزام بالتنفيذ الشخصي ..... 117
- الفقرة الثانية : التزام المتعاقد بالتعاون الشخصي في تنفيذ العقد ..... 117
أولاً : عدم جواز التنازل عن العقد أو التعاقد من الباطن دون موافقة الإدارة ..... 117
ثانياً : الآثار القانونية الناجمة عن التنازل أو التعاقد من الباطن دون موافقة الإدارة ..... 118
ثالثاً : الآثار القانونية الناجمة عن اعتماد الإدارة للتنازل عن العقد أو للتعاقد من الباطن ..... 118
- الفقرة الثالثة : الالتزام بالتنفيذ في المدة المحددة ..... 119
أولاً : أثر عدم النص على مدة محددة لتنفيذ العقد ..... 120
ثانياً : بدء سريان مدة تنفيذ العقد ..... 120
ثالثاً : الآثار المترتبة على عدم تفاصيل العقد في المدة المحددة لذلك ..... 121
- الفقرة الرابعة : الالتزام بضمان سير المرفق العام ..... 121
<b>المبحث الرابع : نهاية العقود الإدارية ..... 121</b>
<b>المطلب الأول : نهاية العقود الإدارية نهاية طبيعية ..... 121</b>
<b>المطلب الثاني : نهاية العقود الإدارية نهاية غير طبيعية ..... 122</b>
- الفقرة الأولى : الفسخ باتفاق الطرفين ..... 123
- الفقرة الثانية : الفسخ بقوة القانون ..... 123
- الفقرة الثالثة : الفسخ القضائي ..... 124
أولاً : حالة القوة القاهرة ..... 124
ثانياً : الفسخ القضائي كجزاء لخطأ المتعاقد ..... 125
ثالثاً : الفسخ القضائي كموازن لسلطات الإدارة ..... 126
- الفقرة الرابعة : الفسخ عن طريق الإدارة ..... 127
أولاً : الفسخ المنصوص عليه ..... 127
ثانياً : الفسخ غير المنصوص عليه ..... 127

□ የጥቅምት ተስፋዎች	139
• ስልጣን አገልግሎት	143
▫ የጥቅምት ተስፋዎች	144
• ስልጣን አገልግሎት	145
▫ የጥቅምት ተስፋዎች	146
• ስልጣን አገልግሎት	146
▫ የጥቅምት ተስፋዎች	147
• ስልጣን አገልግሎት	151
▫ የጥቅምት ተስፋዎች	152
• ስልጣን አገልግሎት	152
▫ የጥቅምት ተስፋዎች	153
• ስልጣን አገልግሎት	154
▫ የጥቅምት ተስፋዎች	154
• ስልጣን አገልግሎት	155
▫ የጥቅምት ተስፋዎች	155
• ስልጣን አገልግሎት	157
▫ የጥቅምት ተስፋዎች	162
- የጥቅምት ተስፋዎች	163

ثانياً : المدبر .....	170
ثالثاً : اللجان التقنية .....	173
<b>• المطلب الثالث : مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة (SEGMA) .....</b>	<b>174</b>
- الفقرة الأولى : التعريف بمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة .....	175
أولاً : النصوص القانونية المحددة لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة .....	175
ثانياً : إحداث مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة .....	178
- الفقرة الثانية : طبيعة نشاط مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة .....	181
<b>البحث الثاني : المرافق العامة المدارة بواسطة أشخاص القانون الخاص .....</b>	<b>183</b>
<b>• المطلب الأول : الامتياز .....</b>	<b>183</b>
- الفقرة الأولى : التعريف بالامتياز .....	183
- الفقرة الثانية : الطبيعة القانونية لعقد الامتياز .....	186
- الفقرة الثالثة : السلطة المختصة بمنح الامتياز .....	187
- الفقرة الرابعة : تكوين عقد الامتياز .....	188
- الفقرة الخامسة : آثار الامتياز .....	189
أولاً : آثار الالتزام بالنسبة للإدارة المانحة للامتياز .....	189
ثانياً : آثار الالتزام بالنسبة للملتزم .....	193
- الفقرة السادسة : نهاية الامتياز .....	195
<b>• المطلب الثاني : المقاولة العامة .....</b>	<b>197</b>
- الفقرة الأولى : شركات الاقتصاد المختلط .....	198
أولاً : التعريف بالشركات ذات الاقتصاد المختلط .....	198
1. خصائص الشركات ذات الاقتصاد المختلط .....	199
2. إحداث وإلغاء الشركات ذات الاقتصاد المختلط .....	200
ثانياً : التنظيم الإداري لشركات الاقتصاد المختلط .....	202
1. الجمعية العمومية .....	202

2023	148 200 የፌዴራል ፈጻሚ በሸፍር እና የፌዴራል የፌዴራል የፌዴራል የፌዴራል የፌዴራል
232	..... ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ 1
231	..... ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ 2
230	..... (፩፭) ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ 3
229	..... ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ 4
226	..... ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ 5
226	..... ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ 6
225	..... ተስፋይ ተስፋይ 7
224	..... ተስፋይ ተስፋይ 8
223	..... ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ 9
221	..... ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ 10
219	..... ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ 11
215	..... ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ 12
215	..... ተስፋይ ተስፋይ 13
214	..... ተስፋይ ተስፋይ ተስፋይ 14
213	..... ተስፋይ ተስፋይ 15
212	..... ተስፋይ ተስፋይ 16
210	..... ተስፋይ ተስፋይ 17
210	..... ተስፋይ ተስፋይ 18
209	..... ተስፋይ ተስፋይ 19
209	..... ተስፋይ ተስፋይ 20
208	..... ተስፋይ ተስፋይ 21
207	..... ተስፋይ 22
202	..... ተስፋይ 23

2. استمرارية المرفق العام واستقالة الموظفين المستخدمين ..... 238	
3. استمرارية سير المرفق العام والمحجز على أمواله ..... 241	
• المطلب الثاني : استمرارية المرفق العام في الظروف الاستثنائية ..... 245	
1. تبرير التدابير الاستثنائية ..... 245	
2. نظرية الظروف الطارئة ..... 246	
3. نظرية الموظف الفعلي ..... 249	
البحث الثاني : مساواة الجميع أمام المرافق العامة (مبدأ المساواة) ..... 250	
• المطلب الأول : أساس تطبيق مبدأ المساواة ..... 251	
• المطلب الثاني : مضمون مبدأ المساواة ونطاقه ..... 251	
البحث الثالث : قابلية المرافق العامة للتعديل والتغيير (التكيف) ..... 255	
البحث الرابع : ميثاق المرافق العامة ..... 258	
• المطلب الأول : المبادئ التي تحكم المرافق العامة ..... 258	
• المطلب الثاني : القواعد المتعلقة ببنجاعة المرافق العامة ..... 259	
أولاً : تنظيم وتدبير المرافق العامة ..... 259	
ثانياً : تدبير الموارد البشرية ..... 259	
ثالثاً : تدبير الوسائل العامة ..... 260	
<b>ـ الباب الثالث : الوسائل المادية : نظام الانتفاع بالأموال العامة وتنزع الملكية للمنفعة العامة ..... 269</b>	
ـ التحلل الأول : نظام الانتفاع بالأموال العامة ..... 273	
ـ التحلل الأول : الأحكام العامة للانتفاع بالأموال العامة ..... 273	
ـ التحلل الثاني : صور الانتفاع بالأموال العامة ..... 277	
ـ التحلل الأول : الانتفاع العام بالمال العام ..... 278	



• المطلب الثاني : التدابير الإدارية لإعلان المنفعة العامة	317
- الفقرة الأولى : اتخاذ مقرر إعلان المنفعة العامة .....	318
أ - طلب إعلان المنفعة العامة واقتراحها .....	318
ب - صياغة مقرر إعلان المنفعة العامة .....	320
- الفقرة الثانية : آثار مقرر المنفعة العامة .....	322
- الفقرة الثالثة : مقرر التخل .....	325
1. البحث الإداري لمشروع مقرر التخل .....	326
2. اتخاذ مقرر التخل .....	332
□ الباب الرابع : الوسائل البشرية : الوظيفة العمومية	347
البحث الأول : التأصيل القانوني لمفهوم الموظف العمومي .....	351
* المطلب الأول : صحة إجراءات التعين .....	352
* المطلب الثاني : التبعية لمرفق عام .....	352
البحث الثاني : طبيعة العلاقة الوظيفية .....	353
* المطلب الأول : النظرية التعاقدية .....	353
* المطلب الثاني : النظرية التنظيمية .....	355
1. الالتحاق بالوظيفة بقرار .....	355
2. الخضوع للنظام الوظيفي .....	356
3. للسلطة العامة حق تعديل النظام الوظيفي .....	357
* المطلب الثالث : تعريف المشرع للموظف العمومي .....	357
1. الأعوان المتمرنون بالإدارات العمومية .....	358
2. الأعوان المؤقتون المياومون .....	358
3. التعاقدون مع الإدارة .....	359
4. الخاضعون لقوانين أساسية خاصة .....	359
5. الخاضعون لقوانين خاصة .....	359

• ၁၈။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	377
- ၂၃၇။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	377
• ၂၃၈။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	376
၂၃၉။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	376
၂၄၀။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	376
- ၂၄၁။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	375
၂၄၂။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	375
၂၄၃။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	374
၂၄၄။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	374
၂၄၅။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	374
၂၄၆။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	373
- ၂၄၇။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	373
• ၂၄၈။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	373
၂၄၉။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	372
၂၅၀။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	371
• ၂၅၁။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	368
• ၂၅၂။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	365
• ၂၅၃။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	364
• ၂၅၄။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	364
• ၂၅၅။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	363
၂၅၆။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	362
၂၅၇။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	361
• ၂၅၈။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	360
၂၅၉။ အောင်မြန်မာ ရုပ်သံမျက်နှာ	360

377	ثانياً : الترقية .....
378	ثالثاً : الرخص والإجازات .....
380	رابعاً : المعاشات .....
394	- الفقرة الثانية : واجبات الموظف العمومي .....
394	أولاً : أداء العمل الوظيفي طبقاً لأحكام القوانين .....
394	ثانياً : واجب الطاعة .....
395	ثالثاً : واجب كمان السر المهني .....
395	رابعاً : الابتعاد عن مواطن الشبهات .....
396	<b>البحث الخامس : تأديب الموظف العمومي وانتهاء خدمته .....</b>
397	<b>* الطلب الأول : تأديب الموظف العمومي .....</b>
397	أولاً : الجريمة التأديبية .....
398	ثانياً : العقوبة التأديبية .....
399	ثالثاً : السلطة التأديبية .....
400	<b>* الطلب الثاني : انتهاء خدمة الموظف العمومي .....</b>
401	أولاً : الاستقالة المقبولة بصفة نهائية .....
402	ثانياً : الإعفاء .....
402	ثالثاً : العزل من الوظيفة .....
402	1. العزل غير التأديبي .....
404	2. العزل التأديبي .....
404	رابعاً : الإحالة على التقاعد .....
404	1. الإحالة على التقاعد ببلوغ الموظف السن القانوني للتقاعد .....
405	2. الإحالة على التقاعد بسبب عدم القدرة البدنية .....
406	3. الإحالة على التقاعد كعقوبة تأديبية .....
406	4. الإحالة على التقاعد لعدم الكفاءة المهنية .....
407	<b>خامساً : الوفاة .....</b>

419	.....	.....
417	.....	.....
416	.....	.....
415	.....	.....
414	.....	.....
413	.....	.....
411	.....	.....
410	.....	.....
409	.....	.....
408	.....	.....
408	.....	.....
407	.....	.....

**د. محمد الأعرج**

دكتوراه الدولة في الحقوق.

صدر للمؤلف ضمن منشورات المجلة المغربية للإدارة المحلية والتربية المؤلفات التالية:

- المساطر الإدارية غير القضائية، سلسلة «مؤلفات وأعمال جامعية»، 2003.
- نظام العقود الإدارية والصفقات العمومية، الطبعة الثالثة، 2011.
- المنازعات الإدارية في تطبيقات القضاء الإداري المغربي، 2007.
- قانون منازعات الجماعات المحلية، 2009.
- القانون الإداري المغربي في جزأين، الطبعة الثالثة، 2011.
- المنازعات الإدارية والدستورية في تطبيقات القضاء المغربي، الطبعة الثانية، 2013.
- طرق تدبير المرافق العامة بال المغرب، الطبعة الثانية، 2013.
- مسؤولية الدولة والجماعات الترابية في تطبيقات القضاء الإداري المغربي، 2013.
- النشاط الإداري، الطبعة الأولى، 2014.
- التوجهات الكبرى للقضاء الدستوري المغربي، الطبعة الأولى، 2018.
- الحريات والحقوق الأساسية في تطبيقات القضاء الإداري، الطبعة الأولى، 2018.
- القانون الإداري المغربي، الطبعة السابعة، 2023.



## **Revue Marocaine d'Administration Locale et de Développement**

**Collection « Manuels et Travaux Universitaires »**

**2023 • N° 148**

**Première édition**

---

### **La fonction administrative Tome I : L'action administrative**

**Mohammed EL AARAJ**

---

**ISBN : 978-9920-643-61-0**

**95 Dh**