

# إشكالية تنزيل وتمويل البرامج التنموية للجماعات الترابية

مؤلف جماعي

تنسيق:

**الشاوي محمد**

أستاذ باحث في القانون العام  
كلية العلوم القانونية والاقتصادية  
والاجتماعية مراكش  
جامعة القاضي عياض

**الرشدي الحسن**

أستاذ باحث في القانون العام  
كلية العلوم القانونية والاقتصادية  
والاجتماعية ايت ملول  
جامعة ابن زهر

## الفهرس

### • تقديم المؤلف

د. محمد الشاوي

7

### • إسهام جودة التدبير في تمويل البرامج التنموية للجماعات الترابية

د. محمد الغالي - د. سعيد الدحماني

9

### • إشكالية انسجام التبوب الجديد لميزانيات الجماعات الترابية مع رهانات تنفيذ برامجها التنموية

د. الحسن الرشدي

29

### • برنامج عمل الجماعة بين إكراهات الإعداد وإشكاليات التمويل – آيت ملول نموذجا –

د. عائشة أمغار

45

### • الذكاء الترابي دعامة أساسية لنجاح البرامج التنموية الجماعية بال المغرب

د. المصطفى قريشي

63

### • توظيف المعلومة الإحصائية في برامج عمل الجماعات الترابية خلال الولاية الانتخابية

2015-2021 نموذج الجماعات بإقليم تيزنيت

د. خالد برکاز

85

### • دور الالتفافية في تمويل البرامج التنموية للجماعات الترابية

د. الحسن بوحمو

111

### • وضع برامج عمل الجماعات وسؤال الحكومة – جماعي اكданة وامزوررة إقليم سطات

نموذج –

د. كريم نبيه

127

### • المنطلقات الدستورية والقانونية لاستحضار البعد الثقافي في برنامج العمل الجماعات قراءة

في برنامج عمل جماعة آيت ملول 2022-2027

د. رشيد بحمني

151

## الفهرس

• التمويل الخارجي لبرنامج عمل جماعة الدار البيضاء قراءة في عقد تمويل البنك الدولي للجماعة للفترة 2015-2021 ..... 179 ..... ذ. سعيد العواد .....	.....
• الجماعات بين أدوارها التنموية وقصور التمويل الجبائي ذ. عبد الحليم بلحمن ..... 199 ..... .....	.....
• Quelles réponses à la problématique du financement des collectivités territoriales, dans le contexte d'un modèle de financement restreint OUDOR Mohamed ..... ..... 1	.....
• Le Plan d'Action Communal un outil incontournable de contrôle de gestion dans les collectivités territoriales marocaines EL BOURKI Mohamed et NARHNARH Youssef ..... ..... 15	.....
• Mobilisation de la propriété foncière communale et diagnostic territorial pour le développement local (quel développement ?) : Cas du Plan d'Action Communal d'Agadir (2017-2022) Zohra AMAHOU ..... ..... 45	.....

تكشف القراءة المتأنية لواقع تمويل البرامج التنموية للجماعات الترابية، لجوء هذه الأخيرة إلى اعتماد البرنامج في غياب تصور استشرافي، ورؤية مستقبلية حيال البرمجة الميزانية والتمويل الضروريين؛ إذ أن التزيل الناجح والتجارة السليمة على أكمل وجه، يفترضان التوفير على موارد مالية كافية منذ مرحلة الإعداد، والحال أن الجماعات الترابية ب مختلف أصنافها لا تتوفر سوى على مصادر محدودة للتمويل.

وبعد ذلك، أدى ضعف المكانيات الذاتية للجماعات الترابية، وعدم قدرتها على تمويل البرامج التنموية انطلاقاً من مواردها الذاتية، إلى الاعتماد أكثر فأكثر على الموارد المحولة من طرف الدولة، لمحابية إشكالات تمويل وتنفيذ البرامج التنموية، وهو ما ترتب عنه توسيع درجة تدخل السلطات المركزية في الأولويات والمشاريع، عبر التحكم النسبي في الميزانية الجماعية التي تعتبر الإطار العالمي والمحاسبي للبرامج التنموية، وبالتالي ترسخ ضعف القدرة على التمويل الذاتي في سبيل تكريس التبعية المفرطة للتمويل центральный.

إن البحث والتفصيق في "إشكالية تزيل وتمويل البرامج التنموية للجماعات الترابية"، موضوع هذا المؤلف الجماعي، لا يمكن حصر أهميته وراهننته بالنظر فقط لكونه يطال جانباً مهماً من صعيم الممارسة العملية المرتبطة بتدبير الشأن العام المحلي، وإنما أيضاً لكونه يشكل أحد أبرز المواضيع والمعالجات التي يتناولها الباحثين والأكادميين بالدراسة والتحليل، من خلال دراسات جادة ورصينة تناولوا فيها هذا الموضوع من مختلف جوانبه تأصيلاً وتحليلاً. لذا نأمل أن يجد القارئ الكريم في هذا المؤلف العلمي ضالته، وما يشفي ضماؤه المعرفي.